



RELATÓRIO DE ADMINISTRAÇÃO

Senhores e Senhoras Acionistas,

Tencionando acatar o que preconiza os dispositivos legais e estatutários, em cumprimento a sua missão institucional, a Companhia Docas do Ceará - CDC leva à apreciação de Vossas Senhorias o Relatório de Administração, referente ao Exercício de 2017, acompanhado do Balanço Patrimonial e demais Demonstrações Financeiras e Pareceres dos Auditores Independentes e dos Conselhos de Administração e Fiscal.

O Porto de Fortaleza, inserido na Política Nacional de Revitalização e Modernização Portuária proposta pela Secretaria Nacional de Portos - SNP do Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil, vem capacitando sua Gestão, bem como modernizando sua infraestrutura com o firme propósito de continuamente atuar como agente garantidor do crescimento do Estado do Ceará e do Brasil.

Merecendo destaque ações mais significantes desenvolvidas no Exercício, relataremos adiante, brevemente, algumas:

INFRAESTRUTURA E GESTÃO PORTUÁRIA

- Substituição da Pavimentação do Porto de Fortaleza:

A pavimentação de pátios e arruamentos do Porto, com elementos pré-moldados, otimizará a movimentação de equipamentos pela ausência de lombadas existentes na pavimentação anterior, que acarretavam grandes prejuízos com custos para a CDC referentes à recuperação. O aumento da resistência do pavimento possibilita empilhar, por exemplo, vários contêineres sem o risco de afundamento do piso, assegurando assim o aproveitamento das áreas de armazenagem.

A Obra foi finalizada em julho de 2017.

- Obras e Serviços para o Alfandegamento do Porto de Fortaleza

A CDC concluiu em 2017 todas as **sinalizações do Porto de Fortaleza**, englobando: Sinalização Horizontal e Vertical dos Fluxos de Mercadorias, Veículos, Unidades de Carga e de



Pessoas, Áreas de Segurança do Porto, atendendo assim as determinações da Receita Federal quanto à renovação de Alfandegamento do Porto de Fortaleza.

Foi criada uma área especial e isolada para descarga e a verificação de mercadorias que exijam cuidados especiais no Transporte, Manipulação e Armazenagem, atendendo assim os requisitos técnicos e condições operacionais exigidos pela Receita Federal quanto à renovação de Alfandegamento do Porto de Fortaleza.

Sistema de Monitoramento e Vigilância – CFTV, a CDC concluiu em outubro de 2017 seu CFTV, contemplando 114 câmeras atendendo assim as exigências da Receita Federal quanto à renovação de Alfandegamento do Porto de Fortaleza.

Foi realizada a Segregação entre áreas de armazenagens ou bens para Exportação, Importação ou para Regime Aduaneiro especial e em Tráfego de Cabotagem, conforme determinação da Receita Federal quanto a renovação de Alfandegamento do Porto de Fortaleza.

ESTUDOS E PROJETOS

Temos a destacar os estratégicos trabalhos:

- Elaboração de avaliação técnica das condições atuais do Navio Seawind, naufragado na área de fundeio do Porto de Fortaleza;
- Execução dos trabalhos de levantamento de Sondagem e Batimetria para a Dragagem do berço do novo Terminal Marítimo de Passageiros; e
- Elaboração do Processo de Abertura de Licitação, visando a contratação de consultoria para implantação do Projeto de Modernização da Gestão Portuária - PMGP, em atendimento à demanda da SNP para as Companhias Docas, que objetiva melhorias nos processos logístico-portuários e internos que confirmam à Gestão maior eficiência.

MEIO AMBIENTE, SEGURANÇA E SAÚDE

A divulgação do Índice de Desempenho Ambiental - IDA , indicador instrumentalizado pela ANTAQ que visa conhecer e avaliar o atendimento à legislação e a adoção de boas práticas ambientais por parte dos portos, conferiu ao Porto de Fortaleza a terceira colocação entre os portos



situados no Nordeste com a nota 83,91 (oitenta e três e noventa e um), refletindo assim, o propósito da CDC em continuamente agregar ao Porto valores ambientais e sociais, comprometendo-se com a sustentabilidade.

Os critérios de sustentabilidade ambiental na aquisição de bens, materiais de Tecnologia da Informação e na contratação de serviços ou obras foram instituídos, assim como as informações relacionadas à separação de resíduos recicláveis descartados em conformidade com o Decreto Presidencial nº 5.940/2006 e em atendimento a Instrução Normativa nº 01/2010 e a Portaria nº 02/2010, ambas da Secretaria de Logística e Tecnologia da Informação do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

Salientamos também que a CDC mantém a prática de realização de simulados de abandono de área e de emergência, permitindo a avaliação de respostas às emergências na área portuária.

Em relação à Saúde, a CDC realizou campanhas de prevenção contra as doenças mais evidentes (zica, chikungunya, dengue entre outras), realizando também a semana de prevenção de acidente de trabalho.

GESTÃO EMPRESARIAL

Com a implementação do Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Ceará, em concomitância, os resultados passaram a ser acompanhados por Indicadores de Gestão Estratégica/Desempenho, com índices distribuídos em Financeiro e Social; Comercial; Clientes; Processos Internos; Pessoal, Tecnologia e Inovação. A apuração objetiva o acompanhamento da evolução dos resultados e o gerenciamento da Gestão, com metas anuais determinadas pela Diretoria Executiva.

GESTÃO DE PESSOAS

O Acordo Coletivo de Trabalho entre a CDC e o Sindicato dos Empregados - SINDEPOR, referente ao período de junho/2017 a maio/2018, que prevê reajuste zero para as



cláusulas financeiras e manutenção das demais cláusulas, encontra-se em processo de aprovação pela Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais – SEST.

Frisemos ainda a valoração na recepção das demandas dos Empregados no que concerne ao Programa de Demissão Assistida - PDA que, além de atendê-los no conjunto de suas reivindicações, tem propiciado à CDC a redução de despesas com Pessoal, como observado em 2017, com a adesão de 03 empregados. Outros 13 (treze) empregados tiveram seus contratos de trabalho extintos, haja vista a obtenção por estes, junto ao INSS, do benefício da aposentadoria especial, tornando incompatível, nos termos da Lei nº 8.213/91, a permanência dos referidos aposentados em área de risco.

CENTRO VOCACIONAL TECNOLÓGICO - CVT PORTUÁRIO

O Centro Vocacional Tecnológico - CVT Portuário - possibilita aos Empregados, Colaboradores e a comunidade em geral, principalmente a do entorno portuário, capacitação tecnológica objetivando a difusão do conhecimento. Propiciando o estreitamento da relação Porto-Cidade, as atividades do CVT Portuário, distribuídas em palestras, seminários, conferências, visitas institucionais e treinamentos envolveram, no Exercício de 2017, mais de 4.079 (quatro mil e setenta e nove) pessoas.

OUIDORIA

Em conformidade ao Termo de Ajuste de Conduta ANTAQ nº 007/2010-SPO, a CDC dispõe do serviço de Ouvidoria instalado. Objetivando estreitar a comunicação e, por conseqüência, ampliar o atendimento aos usuários externos e internos do Porto de Fortaleza, disponibilizando um canal eficaz para tal, a Ouvidoria constantemente desenvolve campanhas educativas de cunho motivacional com as devidas explicativas de como se utilizar o serviço, alcançando resultados proeminentes. A Ouvidoria também responde pelo Serviço de Informação ao Cidadão - SIC regulamentado pela Lei de Acesso à Informação - LAI que possibilita ao cidadão o acesso a informações do serviço público, significando importante avanço na consolidação democrática.



AUDITORIA INTERNA

A Auditoria Interna da CDC realizou várias ações no intuito de agregar valor à Gestão e contribuir para a melhoria dos processos e controles da Empresa, propondo ações preventivas e saneadoras. Buscou, ainda, junto aos demais setores, a efetivação das recomendações de órgãos de Controle Interno, Externo e Conselhos.

AÇÕES COMERCIAIS

A atuação comercial da CDC permeada de ações eficientes visando a continuidade das parcerias já existentes, assim como, a busca por novos clientes, mesmo em meio à turbulenta situação econômica mundial e brasileira, confirmaram a manutenção da performance na movimentação de cargas no Exercício. Destaque para as ações:

- Promoção de articulações comerciais estimulando a manutenção do cliente no Porto de Fortaleza;
- Celebração de contratos operacionais como forma de fidelizar o cliente ao Porto;
- Qualidade no atendimento ao cliente, sempre disponível à prospecção de novos negócios;
- Bom relacionamento com os trabalhadores portuários traduzido na mediação de impasses e, ainda, intermediando negociações entre novos clientes junto aos Sindicados, Armadores e Operadores Logísticos;
- Divulgação em regime de parceria com Operadores Portuários e Armadores das linhas de navegação de longo curso e cabotagem, de suas rotas e conexões intermodais, locais e destinos;
- Visitas a empresas para a divulgação de atrativos e facilidades do Porto e estreitamento de laços comerciais; e
- Divulgação das facilidades e atrativos do Porto, em feiras de negócios.

DESEMPENHO

A CDC alcançou em 2017, conforme dados do Sistema de Desempenho Portuário da ANTAQ, uma movimentação de cargas no montante de 4.884.004 (quatro milhões, oitocentos e oitenta e quatro mil e quatro toneladas). Muito embora registremos a queda do Produto Interno Bruto -



PIB, bem como o aumento do dólar refletindo diretamente nas importações, observando a característica eminentemente importadora do Porto de Fortaleza, ainda assim validamos como mérito a movimentação pontuada no Exercício, pois em 2016 a CDC movimentou 4.632.848 (quatro milhões, seiscentas e trinta e duas mil, oitocentas e quarenta e oito) toneladas, pontuando assim um aumento de 251.116t (duzentos e cinquenta e um mil, cento e dezesseis toneladas), ou seja, uma variação a maior de 5,42% (cinco vírgula quarenta e dois por cento). O que reflete o empenho do Corpo Diretivo, confirmando a eficiência do Porto de Fortaleza, mesmo em meio à crise estabelecida mundialmente, com ações que possibilitam elevar permanentemente o padrão de manutenção das estruturas físicas como forma de garantir a modernização e, por conseguinte, a fidelização do usuário ao Porto e, ainda, o alcance de maior atratividade de cargas.

Relativamente à execução financeira e orçamentária do Orçamento de Investimentos, a Companhia Docas do Ceará registrou execução financeira no numerário de R\$ 5.228.877,00 (cinco milhões, duzentos e vinte e oito mil, oitocentos e setenta e sete reais) efetivados em obras e projetos, o que representa um percentual de execução orçamentária de 28,85% (vinte e oito vírgula oitenta e cinco por cento), considerando o total de R\$ 18.121.860,00 (dezoito milhões, cento e vinte e mil, oitocentos e sessenta reais) aprovado na Lei Orçamentária Anual para o Exercício. Salientamos que a baixa execução deve-se única e exclusivamente pelo não repasse na sua totalidade dos recursos pela SNP, bem como alguns projetos ainda estarem em fase de conclusão pela SNP.

Ao rol de dispêndios, outros fatores são contribuintes para o volume apurado deficitariamente no Resultado Econômico evidenciado de R\$ 17.997.535,01 (dezessete milhões, novecentos e noventa e sete mil, quinhentos e trinta e cinco reais e um centavo). Pontuando, Em 2017, houve um aumento na depreciação no valor total de R\$ 13.333.749,22 (treze milhões, trezentos e trinta e três mil, setecentos e quarenta e nove reais e vinte e dois centavos), mas precisamente sobre o TMP. O valor de R\$ 1.259.760,93 (um milhão, duzentos e cinquenta e nove mil, setecentos e sessenta reais e noventa e três centavos), referente às amortizações. Por último o valor de R\$ 5.775.668,42 (cinco milhões, setecentos e setenta e cinco mil, seiscentos e sessenta e oito reais e quarenta e dois centavos), influenciando assim ao total, o acumulado de R\$ 20.369.178,58



(vinte milhões, trezentos e sessenta e nove mil, cento e setenta e oito reais e cinquenta e oito centavos).

Finalizando, ressaltamos que analiticamente ao isentarmos os valores retromencionados - despesas de variações monetárias, amortizações e depreciação - encontraremos um valor em definitivo para o Resultado Financeiro da CDC, no Exercício em questão, positivo em R\$ 2.371.643,56 (dois milhões, trezentos e setenta e um mil, seiscentos e quarenta e três reais e cinquenta e seis centavos).

Para explicitar, vejamos a seguir graficamente:

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO DE 2017		
ITEM	RESULTADO ECONÔMICO	VALOR
		(17.997.535,01)
Despesas de variações monetárias		5.775.668,42
Amortizações		1.259.760,93
Depreciação		13.333.749,22
		20.369.178,58
	RESULTADO FINANCEIRO	2.371.643,56

Como exemplo de lisura, no Exercício, houve a repactuação em todos os contratos de serviços, especialmente os de Engenharia, Informática, Administração e Vigilância Ostensiva, celebrados com a CDC, seguindo a conformidade da Lei. Várias ações, identificadas como possíveis dentro do nível de competência da CDC, foram deflagradas pela Administração no sentido de corrigir o adverso rumo que se nos apresenta no momento, notoriamente a redução, em todos os níveis, de despesas gerais e administrativas.

Conclusivamente, Senhores e Senhoras Acionistas, os principais acontecimentos que marcaram as atividades da Companhia Docas do Ceará no ano de 2017 aqui expressivamente elencados, confirmam que a CDC progressivamente tem atingido seu objetivo de contribuir para o processo de modernização da estrutura e gestão portuária do país.

Registramos como legítimo o apoio irrefutável que nos emprestou os que fazem o Ministério dos Transportes, Portos e Aviação Civil, especificamente os da Secretaria Nacional de

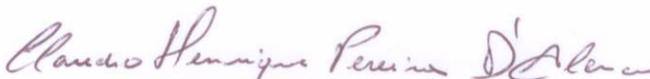


Portos, na garantia dos recursos para o prosseguimento e conclusão das obras de investimento de modernização do Porto de Fortaleza, propiciando agilidade nas decisões e presteza nas relações institucionais.

Reconhecemos ainda, a expressiva colaboração de todos os Empregados, Entidades Vinculadas, OGMO, Sindicatos Obreiros, Operadores Portuários e membros dos Conselhos de Administração, Fiscal e de Autoridade Portuária.

Fortaleza/Ce, 16 de fevereiro de 2018.


CESAR AUGUSTO PINHEIRO
DIRETOR PRESIDENTE


CLAUDIO HENRIQUE PEREIRA D'ALENCAR
DIRETOR DE INFRAESTRUTURA E GESTÃO PORTUÁRIA


MÁRIO JORGE CAVALCANTI MOREIRA
DIRETOR COMERCIAL


JÉFERSON CAVALCANTE DE LUCENA
DIRETOR DE ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS